NEWS LETTER



株式会社人財アジア 定期ニュースレター

vol.11

2020年09月

□ 岡村の最近の注目ニュース □ ビジネス予備校近況リポート □ B-EAT 会活動報告 □ What's up?

2020/09

いつ始めても 遅すぎることはない。

"大義"と"覚悟"の真の意義

~日本が変わるのはそれぞれの自己変革から

経験則上、人間は素のままだと私利私欲に走りやすい。

だから、どんな組織でもトップに立つ前に、"個人の欲を「大義」に昇華させきる" のが、傘下メンバーへの最低限のマナーと考えるのだ。

私的感情をさらけ出すトップは、物珍しさでしばらく人を魅了するかもしれないが、

いずれ制御なき本音は人の憎悪や敵対心を増し混乱を招く。いま世界各地で起きていることだ。

建前を軽んじず、むしろ高邁な目標に自身の言動を近づけていくべきだ。

組織トップの要件は何か?と問われれば、迷いなく「大義」と「覚悟」を挙げる。

貴方の大義は何か?すべてのビジネスパースンが自身の大義を記して机や PC のスクリーンに貼っておくとよい。そうすれば、妥協して後から悔やむストレスが減じ、また相手を尊重する姿勢が自ずと高まるのではないか。

「覚悟」とは? 私は、"自らの信じるところ(大義)を貫き続ける意思"と考える。以前政治家に「教育は議論の余地なく大事。でも結果が出るまでに時間がかかるので、票につながらない。人気のない分野だ。」と聞かされた。ポピュリズムの時代とはいえ寂しき選択に感じた。工夫一つで大義は票になるはずだ。

企業でも目立つ仕事ばかり選りすぐって取り組んでいる人はいつか疎まれる。一方で、地味に良い仕事をしても、周りに気づかれない ことが多いのも現実だ。奥ゆかしい日本人が強化すべきは、大義を「言語化」し、実践を「見せる力」だ。そうすれば骨太の理解者が生まれ、 覚悟はド根性論を超えて持続力を持つようになる。

大義と覚悟は、すべてのビジネスパースンに共通の成功要件でもある。現状に疑問を感じ、折角変革に挑戦しても、多くが腰折れる原因はその不足にある。

コロナ禍は抜本的に働き方を変えるという。でも私の周りでは、既に職場にほぼ完全復帰の人も少なくない。エリート組と目される人で、コロナを乗り切るために!とのスローガンの下、深夜まで働いている人もいる。ピンチをチャンスにする条件は、危機時こそ、なあなあで行動せず、とことん考え抜くことだ。貴方はいま納得のいく働き方をできているか?その一挙手一投足に説明はつけられるか?是非自問してほしい。

コロナ後の世界は予測するものではなく作るものと以前お伝えした。日本電産の永守さんは、かつて元旦に経営会議をやっていたのに、一気に舵をきって働き方変革に着手した。「脱皮できない蛇は死ぬ」と覚悟を語り、生産性向上のため巨額投資も行っている。自分だってそういう上司に恵まれれば・・との声も聞こえる。でも上司任せでは自身の大義も覚悟も生まれない。その結果が日本のさえない30年の株式チャートではないか。

一人ひとりが、自分の「大義」を定め、「覚悟」を持って変革に邁進することが、引き合う環境になった。どうせはじくなら大きなソロバン(電卓)をはじいてほしい。人財アジアは、個人から企業へ、企業から国へ・・個人発で変革の好循環を起こす意義にこだわり続けるつもりだ。

注) この隔月ニュースの内容をさらに充実させ、発信していきたいです。メールアドレス等の変更は総務企画までお知らせくださいね!

(EAT 代表 岡村 進)

で考えて、 きるかどうか」 「官に頼らず、 自 ら行 自ら 動 **ഗ**

で 頭

にとっ

ては

「このタイミングし

いた方が良

新

型型

コ

口

ナによる経済縮

小

済危機が襲って コロナウイルスの蔓延 完全に息切 大見得を切ったものの、 題として取り組んだ経済再生は、 たとみていいだろう。 安全保障では一定の成果を残し う長期安定政権の 安倍晋三首相が8月28 を表明した。7年8カ月とい 、ベノミクス」を華々しく掲げ、 火だるまになる前に辞任 m y れした。 Abenomics L 結果、 そこに新型 最重要改 に伴う経 外交や 後半は 、たとは 目

いえ、 を決めたことで政治家安倍晋三 2閣支持率が低下して

方で、 所 台に出 いかなな 特に経済 べて後手後手に回ることにな プをなかなか発揮できず、 に決まった菅氏はリーダー タイミングだろう。 かねない コ 済んだので、 任 口 せが復活 ع ريا دا 対 日本国にとっては てくる可能性もある。 政治生命 策も、 への取り いうことだったに違 再度、 経済対策も、 組 結果としてす は断 後任 政治の表 みは たれずに いの字 最悪 タイミ 新 シッ 役 型 相 舞

が 止 総生 れる7 記録することになる。 その頃出そろうことになる企業 景気実感とは真逆になるだろう。 た 4 -6 ングを逸する。 「急回復」となるわけだが、これ 種数字のマジックで国民の 止まり、 9 は 月期と比較するので、 2 7 月期 かつてない伸び率を の G D 11月に発表さ . 8 % 経済活動 減となっ Р **国**

締まり、 が出 ねない。 G D P ところ 景気悪化 に惑わされるので、 始 める。 は が、 消 回 が 復と 1費は減 訪 政 財 れることになり 治 布の いう机 家 退。 本格的な景 紐 b 本格的 は 上 官 一の数字 僚 気に \$ な 運

新首相誕生と

硬派経済ジャーナリスト

氏

元日本経済新聞社記者

磯山 友幸

悲鳴

を上げる

部の企業は政府

はまともな政策を打てな に救済を求めるだろうが、 気対策

小は後

手に回ることになる。

日本経済の行方について

える。 らずも て日本 れな だが、 を耐 ぶって よって一 人々の 0 新興企業やベンチャーにとって 単には ジリ貧に陥ることになる ビジネスモデルを根本から揺さ 安倍内閣が当初取り組もうと る価値観も急速に変化している。 リチャ 大企業に邪魔されない格 えて待つという姿勢では 新型 人々が求めるサービスも、 いる。 · 経 伝統的な大企業はそう簡 働き方も、 ンスがやってきたとも言 ビジネスモデルを変えら 気に進もうとしている。 つまり、 済 コロ 0 嵐が通り過ぎるの 構造転換 ナという外圧 その背後にあ 身動きの が、 は 軽 か

は生き 生産性 品にシフトするか、 デルを変えるか、 くこうした産業で生き残る企業 ころに直面している。 だった。こうした業種が新型 かということになるだろう。 大変革なしには生き残れないと 本の中でも、 ナで真っ先に大打撃を被 「運輸」 気に生産性を高めるに違 が低 残れないの おそらく従来のやり いと言わ は低採算の代表業種 「外食」「小売り」「宿 高付加 で、 機械 れてきた 間 一気にモ 化する 違いな 価 方で 値 日 商

員削

減などのリストラに動く

所

賞与の大幅減額はもとより、 もしくは大幅減益となり、 の中間決算は多くの企業で赤字

年末

需要が急増している一方で、 郵政などは抜本的に存 色彩を引きずる航 い直される。 関しては、 宅配便、 空や鉄 などは 官官

> で考えて、 一の歴史が示すとお 官に頼 自ら行動できる っこそ、 心らず、 ŋ チャ 自 時 代

かどうか

の頭 が ンスである。 大変化を遂げる時 去

ることになる 業の運 命 大きく分 か

What's up?



高原秀一郎 Shuichirou Takahara EAT ビジネス予備校 福岡クラス (3期生) 西日本鉄道株式会社 天神開発本部 天神みらい戦略部

福岡3期では面白い仲間に恵まれ、楽しく学べた 1年でした。仲間や講師たちの言葉によってたく さんの「気付き」を得ることができ、私自身、大 きく成長できたと実感しています。

このたび福岡3期の幹事となりました。今後も皆 様が楽しく長く学び、グローバル人財として成長 し続けられるよう、微力ながらしっかりとお手伝 いをしていければと思います。

ビジネス予備校の OB/OG による地域を超えた繋がり

【B-EAT】新しい福岡幹事会もいよいよ始動。

コロナ禍でなかなか集まることができなかった福岡 B-EAT ですが、三期生幹事も 迎えてオンラインでミーティングを行いました。福岡発の企画も今後提案させて頂 くことで福岡だけでなく B-EAT 全体の活性化につなげていきたいと考えています。

株式会社人財アジア

〒100-0005 東京都 千代田区丸の内 1-8-3 丸の内トラストタワー本館 20 階 [TEL] 03-6300-6460 [Mail] info@eat-star.asia

特別寄稿および What's up? に掲載して下 さる方を募集しています。ご希望の方は事務 局までお問合わせのほど、お願い致します。